

Møde	Den Administrative Styregruppe
Tid	15. november 2013, kl. 12.00-15.00
Sted	Repræsentationslokale 1, Boulevarden 13, 9000 Aalborg
Deltagere	Alice Aagaard Hagemann (Aalborg Kommune), Dorthe Jende (Vesthimmerlands Kommune), Hans Ole Steffensen (Læsø Kommune), Henrik Aarup-Kristensen (formand, Brønderslev Kommune), Henrik Leth (Morsø Kommune), Jan Lund-Andersen (Jammerbugt Kommune), Jan Nielsen (Aalborg Kommune, deltog under punkt 9), Jesper Hosbond Jensen (Thisted Kommune), Leif Serup (Hjørring Kommune), Ole Bjerre Jakobsen (Region Nordjylland), Peer Heitman (for Jens Nørgaard, Mariagerfjord Kommune), Rikke Albrektsen (Frederikshavn Kommune), Line Rohde Olsen (KKR-sekretariatet), Thomas Gajhede Haugaard og Lone Boelt Møller (begge Sekretariat for Rammeaftaler)
Referent	Thomas Gajhede Haugaard og Lone Boelt Møller
Afbud	Ann Hermansen (Rebild Kommune), Elsemarie Lauvring (Vesthimmerlands Kommune), Hanne Madsen (Jammerbugt Kommune), Hans Chr. Mariegaard (Aalborg Kommune), Jens Nørgaard (Mariagerfjord Kommune), Sven Thomsen (Aalborg Kommune)

Sagsnr./Dok.nr. 2011-14113 / 2013-382470

1. Godkendelse af dagsorden

Godkendt.

2. Godkendelse af referat fra møde den 13. august 2013

Godkendt.

3. Status for politisk godkendelse af styringsaftalen for 2014

Udkastet til styringsaftalen for 2014 blev drøftet og godkendt på KKR-møde den 30. august 2013 og Kontaktudvalgsmøde den 13. september 2013. Aftalen blev efterfølgende udsendt til kommunalbestyrelser og Regionsråd med henblik på politisk godkendelse senest den 15. oktober 2013.

Sekretariatet har ved udgangen af oktober modtaget meddelelse fra alle kommuner og Region Nordjylland om, at styringsaftalen er blevet politisk godkendt.

Indstilling

Det indstilles, at Den Administrative Styregruppe

- tager orienteringen til efterretning
- gensidigt orienterer om evt. tilkendegivelser fremsat i forbindelse med den politiske behandling af styringsaftalen for 2014 i de enkelte kommuner eller Regionsråd

Referat

Orienteringen taget til efterretning. Frederikshavn Kommune oplyste, at der i forbindelse med den politiske behandling havde været fokus på vigtigheden af, at Taleinstituttet forbliver en samlet enhed der kan opretholde et højt specialiseringsniveau.

4. Godkendelse af takster for 2014 for tilbud omfattet af styringsaftalen

Sekretariatet udsendte indkaldelse af takster for 2014 den 9. september med sidste frist for indmelding torsdag den 31. oktober 2013.

Det bemærkes generelt i forhold til de indmeldte takster, at der samlet set er indmeldt betydeligt flere takster end sidste år, men at taksterne er fordelt på færre tilbud. Ændringerne skyldes, at:

1. En række kommunale tilbud er udgået af styringsaftalen som følge af muligheden for at udtage tilbud af åbenlys lav kompleksitet (det drejer sig om i alt 54 tilbud, jf. dagsordenens punkt 5 nedenfor)
2. Region Nordjylland har indført en ny takststruktur i form af differentierede takster for tre af sine tilbud (hhv. Specialbørnehjemmene, Sødisebakke og Center for Døvblindhed og Høretab, jf. dagsordenens punkt 7)
3. At takstbilaget – modsat tidligere – indeholder taksterne for både de sociale tilbud og de specialundervisningstilbud, der er omfattet af styringsaftalen

De indmeldte takster skal i henhold til bekendtgørelsen på området offentliggøres på kommunernes og Regionens hjemmeside sammen med styringsaftalen. Sekretariatet har til brug for denne offentliggørelse udarbejdet et udkast til takstbilag, der - i lighed med tidligere år – viser pladsantal, budget og takst i 2014 for de omfattede tilbud opdelt på målgrupper.

Til brug for Den Administrative Styregruppes drøftelse af taksterne er der desuden udarbejdet en supplerende oversigt, hvor de indmeldte takster er sorteret efter driftsherrer, og hvor 2013 taksterne også fremgår, såfremt de foreligger. Desuden er differencen og den procentvise ændring mellem 2014 og 2013 taksterne beregnet. (Det bemærkes, at det kun er for de sociale tilbud, der er medtaget 2013-takster, da taksterne for specialundervisningstilbuddene ikke tidligere er blevet indmeldt til Sekretariat for Rammesaftaler).

Det fremgår af styringsaftalen, at styringsaftalegruppen har ansvar for at udarbejde en årlig analyse af takstudviklingen, der skal foreligge senest til marts. Styringsaftalegruppen vil på den baggrund nu dykke ned i de indmeldte takster, og fremlægge et udkast til skabelon til en takstanalyse heraf på næste møde i Den Administrative Styregruppe.

Indstilling

Det indstilles, at Den Administrative Styregruppe

- drøfter og godkender de endelige takster for 2014
- godkender takstbilaget for 2014 til offentliggørelse på kommunernes og Regionens respektive hjemmesider sammen med styringsaftalen

Bilag

- Takstbilag for 2014 til offentliggørelse på kommunernes og Regionens respektive hjemmesider sammen med styringsaftalen
- Takstoversigt for 2014 inkl. oplysninger om taksterne for 2013, samt den procentvise ændring fra 2013 til 2014

Referat

Mariagerfjord Kommune gjorde opmærksom på, at der var fejl i den indmeldte takst for Børnehaven Rosenhaven – taksten skulle være 889 kr., frem for 746 kr. som angivet i takstbilaget.

Thisted Kommune bemærkede, at der var en fejl i takstoplysningerne vedr. det socialpsykiatriske bosted Algade 1, og at den angivne stigning på 439,5 pct. derfor ikke var korrekt.

Taksterne for 2014 blev på denne baggrund godkendt, og takstbilaget vil blive offentliggjort med de anførte korrektioner.

5. Kommunale tilbud, der udgår af styringsaftalen for 2014

På Den Administrative Styregruppes møde i juni blev det besluttet, at kommunerne i forbindelse med takstindberetningen for 2014 skulle opfordres til at foretage en aktiv og konkret vurdering af, hvilke sociale tilbud, der skal omfattes af styringsaftalen, frem for automatisk at indmelde takster for samme tilbud som sidste år. Der blev samtidig gjort opmærksom på, at et kommunalt socialt tilbud som udgangspunkt er omfattet af styringsaftalen, hvis det anvendes af mindst 4 kommuner, men at der er mulighed for at undtage tilbuddet, såfremt der er tale om et tilbud, der åbenlyst er af en lav kompleksitet.

Det blev på DAS-mødet den 3. juni endvidere besluttet, at der til mødet i november skulle udarbejdes en oversigtsliste over de kommunale tilbud, som evt. måtte være udgået af styringsaftalen i forbindelse med takstindberetningen for 2014. Det blev aftalt, at oversigtslisten skulle sættes på DAS-dagsordenen med henblik på fælles drøftelse og vurdering af, om der er en omtrentlig ensartet og hensigtsmæssig fortolkning af styringsaftalens undtagelsesbestemmelse om "åbenlys lav kompleksitet". Der var på mødet den 3. juni 2014 endvidere enighed om, at såfremt styregruppen finder, at der er sket en meget uensartet anvendelse af undtagelsesbestemmelsen om åbenlys lav kompleksitet, kan der opfordres til en genvurdering af konkrete kategoriseringer.

Sekretariatet har på denne baggrund udarbejdet en oversigt (jf. bilaget) over, hvilke kommunale tilbud der udgår med aftalen for 2014, samt hvilke kommunale tilbud, der er nyindmeldt.

Tilbud, der udgår som følge af ændret kategorisering

Oversigten viser, at der er i alt 54 kommunale takster der udgår af aftalen som følge af en ændret vurdering hos driftskommunen af, hvordan tilbuddet skal kategoriseres.

De 54 takster er fordelt med 3 fra Brønderslev, 2 fra Mariagerfjord, 22 fra Thisted, 3 fra Vesthimmerland, 6 fra Aalborg Familie- og Beskæftigelsesforvaltning (FB) samt 18 tilbud fra Aalborg Ældre- og Handicapforvaltning (ÆH).

De udgåede takster vedrører tilbud rettet til forskellige målgrupper, men der er dog en klar tendens til, at det først og fremmest er tilbud til personer med udviklingshæmning eller udviklingsforstyrrel-

ser der er udtaget, idet godt halvdelen af taksterne vedrører denne målgruppe (29 ud af 54 takster vedrører denne målgruppe). Herefter følger takster på tilbud vedrører målgruppen mennesker med sindslidelser (i alt 10 stk.) samt takster på tilbud til handicappede børn og unge (ligeledes 10 stk.).

Ses der på, hvilke ydelser, de udgåede takster er relateret til, er hovedvægten på forskellige former for botilbud til voksne (gælder for knap trefjerdedel af de udgåede takster), efterfulgt af dagtilbud til børn og unge (knap en femtedel).

Der er en stor variation på takstniveauerne (med et spænd fra 110 kr. til 3.035 kr. pr. døgn), men dog med en klar overvægt at taksterne i den laveste ende af intervallet, idet kun 6 ud af de 54 takster overstiger 2.000 kr.

Kommunale tilbud, der er udgået som følge af lukning/omlægning mv.

Udover de nævnte 54 tilbud (takster), der er udgået som følge af driftsherres kategorisering, er der herudover udgået yderligere 22 kommunale tilbud som følge af, at de pågældende tilbud er lukket, omlagt eller erstattet af andet byggeri. Det drejer sig primært om tilbud drevet af Aalborg ÆH (20 ud af de 22 tilbud).

Nyindmeldte kommunale tilbud

For det samlede overblik skyld kan endelig tilføjes, at der i forbindelse med takstindmeldingerne for 2014 desuden er indmeldt i alt 7 takster der relaterer til nyindmeldte kommunale tilbud – det drejer sig om tilbuddene Søparken (Rebild), Enterne og Viften (Aalborg ÆH) samt Taleinstituttet (Aalborg).

Indstilling

Det indstilles, at Den Administrative Styregruppe

- Drøfter oversigten over hvilke kommunale tilbud, der udgår af styringsaftalen for 2014, med henblik på en fælles vurdering af, om der er en omtrentlig ensartet fortolkning af styringsaftalens bestemmelser om, hvilke tilbud der skal omfattes af aftalen

Bilag

- Oversigt over de kommunale tilbud, der er udmeldt eller nyindmeldt med takstindmeldingen til styringsaftalen for 2014

Referat

Ingen af de indmeldte ændringer gav anledning til konkret bekymring hos kommunerne i forhold til forsyningssikkerheden. Det var kommunernes vurdering, at det primært var ikke-komplicerede kommunale botilbud med karakter af opgangs-/bofællesskaber, der udgik, og ændringerne blev på den baggrund anset for at være i overensstemmelse med de tidligere udmeldte intentioner for styringsaftalens kategoriseringsmodel.

På et spørgsmål fra Regionen om i hvilket regi, der egentlig kan træffes beslutning om, hvorvidt et konkret kommunalt tilbud er omfattet af styringsaftalen eller ej, blev det fra kommunernes side tilkendegivet, at det er den enkelte kommune, der selvstændigt kan foretage vurderingen i respekt for de fastsatte kriterier. Den Administrative Styregruppes styringsredskab består i at fastlægge kriterierne for, hvilke tilbud der skal omfattes. Såfremt der på et tidspunkt måtte opleves en uhen-

sigtsmæssig udvikling i forhold til forsyningssikkerheden, vil det kunne give DAS anledning til en justering af styringsaftalens kriterier (kategoriseringsmodellen).

6. Kategoriseringsmodel

Hidtidig praksis

Styringsaftalen på det sociale område skal omfatte de regionale tilbud samt de kommunale tilbud, som ligger i regionen, og som anvendes af flere kommuner end driftskommunen. Den enkelte styringsaftale skal indeholde en nærmere operationalisering/kategorisering af, hvilke kommunale tilbud, det konkret drejer sig om. I Nordjylland har styringsaftalen hidtil fastlagt følgende 3 kategorier for de kommunale sociale tilbud:

- 1) Tilbud, som alene anvendes af driftsherren.
- 2) Tilbud, som anvendes af en eller få andre kommuner end driftsherren.
- 3) Tilbud, der i omfattende grad anvendes af andre kommuner end driftsherren.

Tilbud efter kategori 1 er ikke omfattet af styringsaftalen, da der er tale om tilbud som i udgangspunktet har sigte på egne borgere, men hvor der kan ske salg af pladser til andre kommuner.

Tilbud i kategori 2 er tilbud som anvendes af 2-3 kommuner. Tilbuddene er omfattet af styringsaftalen, men kan, hvor det er relevant, undtages. En undtagelse forudsætter, at der er indgået en aftale om takstudvikling, prisstruktur og afregning mellem driftskommunen og den eller de få andre kommuner, som anvender det konkrete tilbud.

Tilbud efter kategori 3 er tilbud, der anvendes af mindst 4 kommuner. Der vil i denne gruppe være tale om et stort koordineringsbehov og tilbuddene vil være omfattet af rammeaftalen. Såfremt der er tale om tilbud, der åbenlyst er af en lav kompleksitet, men hvor der alligevel sker salg til mere end fire kommuner, skal tilbuddet ikke indplaceres i denne kategori.

Et tilbud kan ikke ændre kategori i løbet af året, men ændret kategorisering kan ske årligt i forbindelse med rammeaftalen for det næstfølgende år via driftsherreindmeldinger og de årlige indmeldinger af takster og pladser.

Ønske om ændret kategoriseringsmodel

Kategoriseringsmodellens udformning har løbende været genstand for drøftelse, og der har fra forskellig side været stillet spørgsmål ved hensigtsmæssigheden af, at det i den "nordjyske model" alene er antallet af købende kommuner, som lægges til grund for afgørelsen af, om et tilbud er omfattet af rammeaftalens styringsaftale eller ej.

Opgaven med at udforme et forslag til en ny kategoriseringsmodel, hvor specialiseringsgrad også indgår som et kriterium, er blevet indskrevet som et fokusområde i styringsaftalerne for både 2013 og 2014. Det er i styringsaftalen for 2014 lagt op til, at arbejdet skal afsluttes med årsskiftet 2013/2014, med henblik på, at en evt. ny model kan indskrives i styringsaftalen for 2015.

Status for arbejdet med ny kategoriseringsmodel

Der er ad flere omgange på arbejdsgruppeniveau gjort forsøg på at formulere en ny model. Alle forsøg er dog hidtil strandet på, at der ikke har været fuld klarhed over og enighed om, hvilke konkrete formål en nyformulering skal imødekomme.

Styringsaftalens indhold regulerer en række forskellige forhold, og det vil derfor afhænge af, hvilke elementer man lægger størst vægt på, om man ønsker antallet af tilbud omfattet af styringsaftalen yderligere reduceret, fastholdt uændret eller endog udvidet.

Følgende eksempler kan tjene til illustration af dilemmaerne / de modsatrettede hensyn:

Regulering af rettigheder og pligter ved køb og salg (fx aftaler om afregning og betaling):

- Hvis styringsaftalens primære formål ses at være reguleringen af rettigheder og pligter, kan der argumenteres for, at der ingen grund er til at gøre aftalen smallere end i dag. Der er lige så ofte tvister/brug for regulering ved salg af pladser fra tilbud med lav kompleksitet som med høj.

Et samlet overblik over tilbud, pladsantal og takst (bl.a. i form af det samlede takstbilag)

- Sagsbehandlere i myndighed bruger fx takstbilaget som et katalog, når der skal vælges et tilbud til en borger i en given målgruppe. (Takstbilaget giver i nogle tilfælde et hurtigt/lettere tilgængeligt overblik end Tilbudsportalen). Et stort fokus på denne funktion taler for at bibeholde mange tilbud under rammeaftalen

Aftaler om prisstruktur og takstudvikling og fokus på omkostningseffektiv drift

- Kommunerne kan – i rollen som køber – have en interesse i, at forholdsvis mange tilbud er omfattet af ensartede krav til prisstruktur (fx krav til håndtering af over/underskud, overhead mv.) samt aftaler om takstudvikling.

Aftaler om økonomiske retningslinjer ved oprettelse og lukning af tilbud og pladser

- Styringsaftalens formål om at skabe incitament til udvikling af specialiserede tilbud sker bl.a. gennem aftalerne om håndteringen af opstartsomkostninger og om dækning af underskud ved lukning. Med dette fokus for øje kan der argumenteres for, at aftalen i højere grad kun skal omfatte særligt specialiserede tilbud, som mange kommuner er afhængige af/har en fælles interesse i at bruge.

Koordinationen af det samlede udbud af tilbud

- Hvis der er ønske om, rammeaftalens koordination i forhold til efterspørgsel og kapacitet inden for de enkelte målgrupper og tilbudstyper skal være mere retningsgivende og detaljeret end i dag, vil det i praksis kun være muligt, hvis antallet af omfattede tilbud reduceres. Behovet for en styrket koordination skal dog vurderes i lyset af den netop vedtagne overbygning på rammeaftalen om et forstærket samarbejde. (Det forstærkede samarbejde vil indebære, at der kommer en tættere, mere forpligtende dialog om de særligt udvalgte, mest specialiserede tilbud)

Behandlingen af spørgsmålet på sidste DAS-møde

Spørgsmålet om, hvor smal en styringsaftale der ønskes, blev senest behandlet som del af visionsdrøftelsen på DAS-mødet i august. Drøftelsen havde fokus på vanskelighederne ved at opstille klare sigtelinjer for, hvor mange tilbud, der skal omfattes af samarbejdet, idet rammeaftalens formål kan siges at trække i forskellig retning.

Der blev fra Regionens side tilkendegivet, at det i forhold til at realisere rammeaftalens formål om at bidrage til omkostningseffektiv drift, er en forudsætning, at flere tilbud end blot de mest specialiserede er omfattet af det fælles, overordnede planlægningsværktøj som rammeaftalen udgør.

Der blev fra kommunernes side lagt vægt på, at der godt kunne være et behov for at reducere i rammeaftalens "bredde" (forstået som antallet af omfattede tilbud), for bedre at sikre samarbejdet i "dybden" (forstået som kvaliteten og karakteren af de indgåede forpligtelser).

Der var imidlertid enighed om at genoverveje problematikken, når resultatet af takstindmeldingerne i oktober var kendt.

Som det er fremgået af denne dagsordens foregående punkt 5, foreligger resultatet af takstindmeldingerne nu. Indmeldingerne har medført, at antallet af kommunale tilbud omfattet af styringsaftalen er blevet reduceret med 54 takster som følge af øget bevågenhed om muligheden for at udtage tilbud af åbenlys lav kompleksitet.

Den Administrative Styregruppe bedes på den baggrund drøfte, om der fortsat ses et behov for at ændre i definitionen af, hvilke kommunale tilbud, der skal være omfattet af styringsaftalen.

Såfremt der fortsat ønskes en ændring af styringsaftalens definitioner for, hvilke tilbud, der skal være omfattet, bedes Den Administrative Styringsgruppe fastlægge sigtelinjer for styringsgruppens fortsatte arbejde hermed i form af en angivelse af de væsentligste formål med styringsaftalen, som en ændring skal bidrage til at understøtte.

Indstilling

Det indstilles, at Den Administrative Styregruppe

- drøfter og beslutter, om der fortsat ønskes en ændring af styringsaftalens definition af, hvilke typer kommunale sociale tilbud, der skal være omfattet af aftalen (kategoriseringsmodellen)
- drøfter det specifikke formål med en evt. revision af styringsaftalens kategoriseringsmodel, med henblik på at fastlægge sigtelinjer for styringsaftalegruppens fortsatte arbejde hermed

Referat

DAS besluttede, at der for nuværende ikke skal ske ændringer i den gældende kategoriseringsmodel, men forventede, at det på sigt kan blive nødvendigt med justeringer, når der foreligger konkrete erfaringer med den kommende nationale koordinationsstruktur samt det forstærkede samarbejde.

Der var enighed om, at den fortsatte udvikling i sammensætningen af rammeaftalens tilbudsvifte, som den nuværende kategoriseringsmodel måtte give anledning til, skal overvåges. DAS skal til stadighed vurdere, om der er den rette balance mellem ønsket om nærhed i opgavevaretagelsen og hensynet til den samlede forsyning af de nødvendige specialiserede tilbud, eller om der opstår behov for justering af kriterierne. DAS ser i den forbindelse frem til, at vurderingen af forsynings-sikkerheden fremadrettet vil kunne understøttes af det samlede overblik over de offentlige og private tilbud i landsdelen, som socialtilsynet kommer til at opbygge.

7. Orientering om indførelse af differentierede takster på Specialbørnehjemmene, Sødisebakke og Center for Døvblindhed og Høretabs tilbud

Region Nordjylland ønsker at kunne tilbyde en mere fleksibel ydelse og takststruktur. Region Nordjylland har derfor arbejdet på at indføre differentierede takster på flere af sine døgntilbud, for at sikre endnu bedre mulighed for sammenhæng mellem borgerens behov, indsats og betaling.

Konkret bliver der indført differentierede takster på botilbuddet Sødisebakke, Specialbørnehjemmene og Center for Døvblindhed og Høretab.

Priser og konsekvenser

De differentierede takster for hvert af tilbuddene fremgår af takstbladene, der er blevet sendt ud i forbindelse med indgåelsen af rammeaftalen for 2014.

Omlægningen fra enhedstakster til differentierede takster, vil med en videreførelse af den nuværende beboersammensætning betyde, at kommunerne samlet vil opnå en besparelse på henholdsvis 1,3 mio. kr. på Sødisebakke, 3,8 mio. kr. på Specialbørnehjemmene og et uændret niveau på Center for Døvblindhed og Høretab.

Derudover har Region Nordjylland gennemført interne besparelser på henholdsvis 3,8 mio. kr. på Sødisebakke og 3 mio. kr. på Center for Døvblindhed og Høretab. Region Nordjylland har gjort dette for at imødegå øgede omkostninger til nye bygninger, så flest muligt kommuner ikke oplever stigninger i udgifterne i forbindelse med omlægningen til differentierede takster.

Implementering

Generelt vil implementeringen af de differentierede takster foregå efter samme principper som ved de socialpsykiatriske botilbud i 2012. Disse principper godkendte Den Administrative Styregruppe den 11. august 2011.

Den nye takststruktur vil således få virkning for nyvisiterede borgere og for allerede indskrevne borgere i forbindelse med en eventuel revisitering foranlediget af en ændring i borgerens funktionsniveau, eller tilbud om flytning til erstatningsbyggerier.

Undtagelsen for dette princip er aflastningspladserne på Specialbørnehjemmene, hvor samtlige børn vil overgå til den nye og lavere takst per 1. juli 2014. Overgangen til den nye takst vil betyde en besparelse for samtlige kommuner, der anvender aflastningspladser på Specialbørnehjemmene i dag på i alt ca. 2 mio. kr.

Indstilling

Det indstilles, at Den Administrative Styregruppe

- tager orienteringen om indførelse af differentierede takster på Sødisebakke, Specialbørnehjemmene og Center for Døvblindhed og Høretab til efterretning

Referat

Orienteringen blev taget til efterretning.

8. Orientering om omrokeringen af tilbud til børn og unge med autisme/ADHD i Ældre- og Handicapforvaltningen i Aalborg Kommune

Der er i Ældre- og Handicapforvaltningen, Aalborg Kommune sket en omrokering af tilbud til børn og unge med autisme/ADHD. Rokaden er indmeldt til rammeaftalen for 2013. Rokaden ligger i forlængelse af lukningen af Børne- og ungedancer Ranum. I forbindelse med omrokeringen er der taget højde for at de unge skal kunne blive i trygge rammer på deres botilbud, mens deres behov for fremtidig boform og støttebehov afklares. Derfor er der på de 3 fremtidige tilbud til børn og unge med autisme og ADHD mulighed for pladser efter Servicelovens §§ 67 og 107.

Fremadrettet har Ældre- og Handicapforvaltningen følgende 3 botilbud til børn og unge med autisme/ADHD:

Botilbuddet Enterne

Tilbuddet Enterne er et tilbud til børn og unge med diagnoser indenfor autismespektret og /eller ADHD og beslægtede udviklingsforstyrrelser, som samtidig har forsinket udvikling eller udviklingshæmning. Tilbuddet har plads til 20 børn og unge, som i rokaden er flyttet fra hhv. Børne- og Ungecenter Ranum samt Birkehjem. Tilbuddet Enterne ligger på Bodil Hjorts Vej 16 i Hammer Bakker.

Botilbuddet Viften

Tilbuddet Viften er et tilbud til børn og unge med diagnoser indenfor autismespektret og /eller ADHD og beslægtede udviklingsforstyrrelse, som udviklingsmæssigt ligger indenfor normalområdet. Tilbuddet har plads til 16 børn og unge, som i rokaden er flyttet fra Børne- og Ungecenter Ranum. Tilbuddet Viften er placeret på Studievej 7 i Nørresundby.

Både Botilbuddet Enterne og Botilbuddet Viften tilbyder mulighed for korterevarende udredningsophold og akut ophold for at sikre det rigtige valg af botilbud efterfølgende.

Botilbuddet Pilebo

Tilbuddet Pilebo har ikke været en del af rokaden, men præsenteres her, da det indgår i den samlede vifte af tilbud til børn og unge med autismespektrumsforstyrrelser og /eller ADHD. Pilebo er et botilbud til unge i alderen 16-25 år med diagnoser indenfor autismespekteret og/eller ADHD og beslægtede udviklingsforstyrrelser. De unge er udviklingsmæssigt indenfor normalområdet. Tilbuddet har plads til 9 unge. Pilebo ligger på Smedegade 2 i Dronninglund.

Børne- og Ungecenter Ranum og Birkehjem fraflyttes i oktober/november 2013.

Indstilling

Det indstilles, at Den Administrative Styregruppe

- tager orienteringen om omrokeringen af tilbud til børn og unge med autisme/ADHD i Ældre- og Handicapforvaltningen i Aalborg Kommune til efterretning

Referat

Orienteringen taget til efterretning.

9. Socialtilsyn Nord

Baggrund

Det er tidligere blevet besluttet, at Socialtilsyn Nord, i løbet af 2013, skal være et fast punkt på dagsordenen til møder i den administrative styregruppe på socialområdet.

I det nedenstående fremsendes Samarbejdsmodel på tilsynsområdet til godkendelse.

Sagsfremstilling

Som et led i den fremtidige opgavevaretagelse i forhold til tilsyn på det sociale område er samarbejde og koordination mellem tilsynskommunen, kommunerne, regionen og private som driftsherre vigtigt. Ligeledes er tilrettelæggelsen af samarbejdet vigtigt og der er på nationalt plan og på regionalt plan udarbejdet materiale, som skal facilitere samarbejdet og koordinationen på tværs.

Den nationale tilsynspolitik

De fem tilsynskommuner har i fællesskab udarbejdet en national tilsynspolitik, som er udtryk for den overordnede mission, de enkelte tilsynskommuner har fået ved deres udpegelse til tilsynskommune (bilag 1).

Tilsynspolitikken skal sikre en fælles ramme for tilsynsopgaven, sikre en ensartet kvalitet og for at underbygge et respektfuldt og anerkendende samarbejde og god kommunikation med kommuner, regioner, tilbud og andre interessenter.

Tilsynspolitikken er godkendt af KKR Nordjylland d. 11. oktober 2013.

”Det gode tilsyn”

Det gode tilsyn opnås ved kontinuerlig fokus på, at løfte og udvikle kvaliteten og det faglige niveau på det sociale område generelt til gavn for de mest udsatte børn, unge og voksne. Det gode tilsyn vil også være underlagt af en højere grad af systematik, ensartethed, uvildighed og faglig kompetence, ligesom den af Socialstyrelsen udarbejdede Kvalitetsmodel, ligeledes komme til at spille en stor rolle i forhold til, at sikre det gode tilsyn.

De nordjyske kommuner, samt Region Nordjylland, har i et samarbejde med Socialtilsyn Nord udarbejdet en nordjysk samarbejdsmodel i relation til den nye tilsynsreform med henblik på bedst muligt, at kunne opfylde ovenstående målsætninger (bilag 2). Den nordjyske samarbejdsmodel er et supplement til den nationale tilsynspolitik, som bl.a. beskriver principper for samarbejdet og koordineringsmekanismerne på tværs i bred forstand.

Den nordjyske samarbejdsmodel er således et bud på et mere detaljeret beskrivelse af, hvorledes der kan samarbejdes i praksis.

Takster

På et møde i KDK-kredsen d. 21. oktober blev det aftalt at Hjørring Kommune, på det kommende DAS, gennemgår de beregningsmæssige forudsætninger der ligger bag den endelige dimensionering af de 5 socialtilsyn. Der vil på mødet blive givet en grundig gennemgang. Som bilag vedlægges notat af 2. oktober 2013 vedr. dimensioneringsforudsætninger (bilag 3), som også var medsendt taksterne d. 3. oktober 2013.

Fakturering

På mødet i KDK-kredsen d. 21. oktober blev det ligeledes aftalt, at Hjørring Kommune skulle levere en beskrivelse af, hvorledes den praktiske afregning for ydelser leveret af Socialtilsyn skal faktureres hos kommuner og tilbud. Som bilag vedlægges notat om fakturering mv. (bilag 4).

Indstilling

Det indstilles, at Den Administrative Styregruppe

- godkender samarbejdsmodellen i forhold til ”Det Gode Tilsyn”
- drøfter den fremlagte gennemgang af dimensioneringsforudsætningerne
- drøfter det fremlagte notat vedr. afregning og fakturering for ydelser leveret af Socialtilsyn Nord

Bilag

- National tilsynspolitik (Bilag 1)
- Samarbejdsmodel - det gode samarbejde (Bilag 2)
- Dimensioneringsforudsætninger - Socialtilsyn (Bilag 3)
- Notat vedr. udsendelse af fakturaer mv. (Bilag 4)

Referat

Vedrørende samarbejdsmodellen:

Tina Mørk, myndighedschef i Hjørring Kommune, gennemgik samarbejdsmodellen (præsentation vedlagt referatet som bilag). DAS godkendte samarbejdsmodellen med forbehold for de konsekvensændringer, der måtte komme, når den endelige vejledning for socialtilsynene foreligger fra ministeriet. DAS drøftede kort behovet for at sikre en opfølgende dialog og monitorering af, om samarbejdet fungerer efter hensigten, eventuelt gennem nedsættelsen af en eller to følgegrupper, og bad Hjørring Kommune udarbejde et oplæg til en monitoreringsstruktur, der kan behandles på næste møde den 8. januar 2014.

Vedrørende notat om afregning og fakturering:

I forhold til det fremlagte notat om afregning og fakturering af ydelser fremkom der ingen bemærkninger, men der blev med henvisning til notatet efterspurgt en nærmere afklaring af begrebet "tilsynsenhed". Hjørring Kommune tilkendegav, at spørgsmålets afklaring afventede ministeriets endelige vejledning for området.

Vedrørende socialtilsynets dimensioneringsforudsætninger:

Morten Græsborg, planlægger i Hjørring Kommune, gennemgik de forudsætninger, der er lagt til grund for socialtilsynets dimensionering (det gennemgåede dimensioneringsark er vedlagt referatet som bilag).

Dimensioneringen er baseret på tilsynskommunernes vurdering af, hvor meget tid der medgår til varetagelsen af de forskellige opgaver, som socialtilsynene skal løfte i henhold til lovgivningen. Hjørring Kommune understregede, at socialtilsynets dimensionering var baseret på en række skøn, da opgaven var ny og DUT-forudsætningerne ikke var fuldt ud specificerede på alle områder. Dimensioneringen ville derfor uundgåeligt være behæftet med en mindre usikkerhed, men såfremt det måtte vise sig, at man ikke havde ramt helt korrekt i forhold til opgavens faktiske omfang, ville der ske en justering i det efterfølgende år. Den fremlagte dimensionering var udtryk for tilsynskommunernes absolut bedste skøn for, hvad der krævedes for, at tilsynet kunne løfte sine lovbundne opgaver fagligt forsvarligt fra den 1. januar 2014.

Aalborg Kommune anførte, at man var uenig i de fortolkninger af DUT-forudsætningerne, som socialtilsynene havde anlagt. Særligt det forhold, at socialtilsynene betragtede DUT-aftalens forudsætninger om tidsforbruget pr. tilsynsbesøg som en nettotid (dvs. excl. ferie, sygdom mv.), gav Aalborg anledning til bekymring i forhold til det samlede omkostningsniveau.

Aalborg Kommune oplyste, at man var bekendt med, at kommunerne i region Midt sammen med Socialtilsyn Silkeborg havde nedsat en arbejdsgruppe, der havde til opdrag at afklare hjemlen for de anlagte fortolkninger af DUT-forudsætningerne. Aalborg Kommune foreslog, at man i Nord afventede resultatet af dette udredningsarbejde, og opfordrede i lyset heraf Hjørring Kommune til at undlade at besætte alle stillinger i socialtilsynet, indtil der var skabt klarhed om DUT-forudsætningernes korrekte fortolkning.

Thisted Kommune hæftede sig ved, at tidsperspektivet for den igangsatte afklaring i Midtjylland af de fortolkningsmæssige usikkerheder var ukendt, men at resultatet meget vel kunne tænkes at foreligge først på året, og opfordrede på den baggrund socialtilsynet til i første kvartal at "skynde

sig langsomt” med besættelsen af evt. vakante stillinger. På forespørgsel fra formanden tilkendegav de øvrige kommuner, at man kunne tilslutte sig en sådan opfordring.

Hjørring Kommune understregede, at det centrale i sagen var, at den fremlagte dimensionering var det fagligt mest kvalificerede bud på, hvad den nødvendige opgavevaretagelse krævede af ressourcer. Hjørring Kommune var som tilsynskommune forpligtet til at sikre, at tilsynsopgaven kunne løftes på det nødvendige niveau, og man ville derfor bemane Socialtilsynet med dette mål for øje.

Formanden orienterede om, at KKR havde bedt om at få en statusorientering om drøftelserne af socialtilsynets økonomi i starten af den nye valgperiode. På baggrund af drøftelserne på indeværende møde vil orienteringen til KKR indeholde følgende elementer:

- DAS imødeser, at den igangsatte udredning i region Midtjylland vil give en afklaring af de fortolkningsmæssige usikkerheder, der knytter sig til dimensioneringsforudsætningerne.
- De nordjyske kommuner, som socialtilsyn Nord skal føre tilsyn med, opfordrer til, at socialtilsynet under opstarten udviser tilbageholdenhed med besættelsen af evt. vakante stillinger mens resultatet af den igangsatte udredning afventes.
- Hjørring kommune minder om, at tilsynskommunen har ansvaret for at sikre, at tilsynsopgaven fra årsskiftet kan løftes på det nødvendige niveau, og vil bemane Socialtilsynet med dette mål for øje.

10. Møde i KL's Koordinationsforum for lands- og landsdelsdækkende tilbud og sikrede institutioner herunder drøftelse af fælles tekst til Udviklingsstrategi for 2015.

Den 17. september 2013 blev der afholdt møde i KL's Koordinationsforum med deltagelse af direktør Jens Nørgaard (Mariagerfjord Kommune) og repræsentanter for KKR- og Rammeaftalesekretariatene i Nordjylland.

Mødets primære formål var at drøfte de principper, der skal ligge til grund for den tværgående koordination af de sikrede institutioner på landsplan med henblik på formulering af fælles tekst til Udviklingsstrategi for 2015. Principperne var forud for mødet blevet drøftet på DAS-mødet i august og i de andre tilsvarende fora på landsplan. Herudover blev aftale om rammer for justering af kommunalreformen kort drøftet samt overførsel af forsyningsansvaret for de lands- og landsdelsdækkende undervisningstilbud drøftet. Slutteligt drøftedes revision af årsopgørelsen for de lands- og landsdelsdækkende tilbud og sikrede institutioner.

Principper for tværgående koordination af de sikrede institutioner

De fem principper for den tværgående koordination af de sikrede institutioner indgår nu i det forslag til fælles tekst, der er vedlagt nærværende sagsfremstilling. Efterfølgende mødet i Koordinationsforum har rammeaftalesekretariatene drøftet disse, og KL har bl.a. på denne baggrund udarbejdet en fælles tekst, der nu foreligger til Den Administrative Styregruppes drøftelse.

Visitationsprocedure

Nordjylland fremførte på mødet ønske om at koble kommunerne tættere på visitationsproceduren. Nordjylland stod imidlertid alene om denne betragtning, hvorfor proceduren fastholdes, hvor politiet tager kontakt til de sikrede institutioner. I tilfælde af at Den Administrative Styregruppe ønsker at komme i tættere dialog om visiteringen af unge til sikrede institutioner beror dette på en lokal drøftelse med relevante samarbejdspartnere.

Kapacitet og belægningsprocent

Kapaciteten er dækkende i dag med en særlig opmærksomhed på Kompasset. Der var enighed om at kapacitetsændringer i op eller nedadgående retning skal finde sted i dialog mellem kommu-

ner (KKR) og Region. Koordinationsforum skal involveres i en sådan proces for at sikre et nationalt overblik.

Forudsat belægningsprocent

Nordjylland fremførte på mødet position om, at den forudsatte belægningsprocent på 85 % oprettholdes, og fremførte endvidere, at beregningsforudsætningerne for denne synes omgivet af høj kompleksitet. Denne kompleksitet fremgår ikke af KL's udkast til fælles tekst. Det blev på mødet vedtaget, at den forudsatte belægningsprocent foreslås hævet til 90 % i forbindelse med rammeaftalen for 2015 og på længere sigt til 95 %. Belægningsprocenten blev i forbindelse med kapacitetstilpasningen i 2012 reduceret fra 95 % til 85 %, og justeres dermed gradvis tilbage til det oprindelige niveau.

Takster og Kvalitet

Der var enighed om, at det er nødvendigt at dokumentere forskellene i takster og kvalitet på de sikrede institutioner. Der skal således være fokus på at skabes klarhed over udgifterne, således at prisforskelle kommer frem. Forskelle i takster skal endvidere kunne dokumenteres, og driftsherrerne skal selv beskrive, hvorfor der er evt. forskelle i taksterne. Takster hvor målgrupper og ydelser er ens skal harmoniseres og der bør samtidig ses på muligheden for mere fleksible pladser. Disse elementer vil fremadrettet være et centralt fokusområde i forbindelse med det tværkommunale arbejde med de sikrede institutioner.

Rammer for justering af kommunalreformen

Der var enighed om at de to årlige møder i KL's Koordinationsforum i udgangspunktet er dækkende i forhold til at imødekomme implementeringen af den nationale koordinationsstruktur. Kommisioriet for koordinationsforum tages op til revision i tilfælde af, at der i forbindelse med implementeringen opstår behov herfor. Behov for evt. ændret mødefrekvens drøftes på gruppen næstkommende møde den 4. februar 2014. Jens Nørgaard og Henrik Aarup-Kristensen repræsenterer Nordjylland på dette møde – herudover deltager også KKR- og Rammeaftalesekretariatene.

Overførsel af forsyningsansvaret for de lands- og landsdelsdækkende undervisningstilbud

KL fremlagde på mødet en forespørgsel til kommuner med lands- og landsdelsdækkende undervisningstilbud om forventninger til evt. overtagelse af disse, hvilket der ikke var opbakning til eller ønske om. De lands- og landsdelsdækkende undervisningstilbud vil være et fremadrettet være i fokus i forhold til udviklingen på området.

Indstilling

Det indstilles, at Den Administrative Styregruppe

- drøfter udkast til fælles tekst vedr. de lands- og landsdelsdækkende tilbud og sikrede institutioner til udviklingsstrategi for 2015 med henblik på godkendelse på Den Administrative Styregruppes møde den 8. januar 2014.

Bilag

- Referat af møde i KL's Koordinationsforum den 17. september 2013
- Fælles tekst vedr. de sikrede institutioner til Udviklingsstrategi 2015

Referat

Region Nordjylland redegjorde for den lovhjemlede, særlige økonomiske model på området, der indebærer at de sikrede institutioners indtægtsbudget pr. definition er identisk med deres omkostninger. De udgifter, som de sikrede institutioner måtte have, der ligger udover det takstfinansierede, fordeles således mellem alle landets kommuner efter princippet om objektiv finansiering (antallet af 15-17årige). Modellen indebærer, at det samlede omkostningsniveau er det samme uanset,

hvilken belægningsprocent, der anvendes. Det vil derfor ikke have nogen økonomisk optimerende effekt at hæve den forudsatte belægningsprocent. Når den for nuværende er fastsat til 85 % er det ud fra den betragtning, at det erfaringsmæssigt har bidraget til at give en så lille efterregulering som muligt. Hæves den forudsatte belægningsprocent, vil det øge risikoen for efterreguleringer, hvilket ikke vil være i overensstemmelse med kommunernes hidtidige intentioner på området.

Region Nordjylland fremførte, at fokus således nærmere burde rettes på det samlede pladsantal og de sikrede institutioners evne til omkostningstilpasning i perioder med lavere belægning. Region Nordjylland vil den 19. november redegøre for dette forhold på et dialogmøde mellem Danske Regioner og KL.

Regionen bemærkede endvidere, at det formulerede ønske i den fælles tekst om harmonisering af takster for sammenlignelige ydelser, går imod principperne for at have så retvisende og omkostningsbaserede takster som muligt.

Udkastet til den fælles tekst fremlægges til godkendelse på DAS mødet den 8. januar 2014.

11. Justering af proces for udarbejdelse af udviklingsstrategi

Forarbejdet til Udviklingsstrategien er henover efteråret påbegyndt med henblik på fastlæggelse af den fremadrettede struktur for udarbejdelsen af udviklingsstrategien (jf. årshjul), form på skemamateriale mhp. indhentning af indmeldinger fra kommunal og regional side samt fremadrettede overordnede fokusområder for Udviklingsstrategien.

I forbindelse med udarbejdelsen af den årlige udviklingsstrategi har der henover efteråret i regi af udviklingsstrategigruppen pågået en evaluering af struktur for, og indhold af, den årlige udviklingsstrategi; dette kombineret med et oplæg til hvorledes arbejdet med udviklingsstrategien foreslås pågået fremadrettet - strukturelt og indholdsmæssigt. Der har været afholdt et første indledende møde i september med henblik på at skabe konsensus omkring den fremadrettede form, hvilket har dannet baggrund for en procesdag i oktober, hvor udviklingsstrategigruppen konstituerede sig selv ovenpå nyudpegninger fra hhv. klynge syd, vest og nord.

På denne baggrund fremsættes forslag til Den Administrative Styregruppe om

- Revision af årshjul – herunder indhentning af kommunale/regionale indmeldinger
- Fastlæggelse af fokusområder og form for samme fremadrettet
- Synkronisering af behandling af det årligt udmeldte ministeremne

Revision af årshjul – herunder indhentning af kommunale/regionale indmeldinger

Der fremlægges forslag om at processen for indhentning af kommunale/regionale indmeldinger forskydes, således at disse indhentes i perioden 18. november til 18. december med henblik på en drøftelse af disse indmeldinger og hovedtendenser på Den Administrative Styregruppes møde den 8. januar 2014. Der vil alene være tale om administrative indmeldinger, hvor der tages forbehold for kommentarer affødt af eventuelle efterfølgende politiske behandlinger i de kommuner, der har praksis for dette. Det vurderes, at drøftelsen vil bidrage til en yderligere kvalitetssikring af de hovedtendenser, der danner basis for udviklingsstrategien for det kommende år. Alternativt vil drøftelsen den 8. januar være uden bilagsmateriale.

Skemaet til indhentning af kommunale/regionale indmeldinger er revideret ift. tidligere år med inspiration fra de øvrige rammeaftalesekretariater. Skemaet er opbygget med en uddybende vejledning med henblik på at smidiggøre processen for de fagpersoner, der udarbejder indmeldingerne og er som hidtil opbygget med indmeldinger fra såvel myndighed som driftsherre. Der er i skemaet tilstræbt at øge fokus på tydeliggørelse af *bevægelser/forskydninger* inden for målgrupper og tilbud

suppleret med fritekst-felter med henblik på uddybninger. Det skal sikres, at indmeldingerne er af høj kvalitativ værdi, hvis disse skal have værdi i forhold til udbud/efterspørgsel og samtidigt forebygge tidligere ubalancer. Indmeldingerne skal således være relevante og valide med henblik på, at sikre kvalitet og anvendelighed af skemaerne.

Aalborg Kommune indleder selvstændigt direkte dialog med de nordjyske kommuner vedrørende kommunernes fremadrettede forventninger til indhold og forbrug af ydelser på hhv. Hjerneskeadeområdet og Tale-sprogområdet i regi af Taleinstituttet.

Fastlæggelse af fokusområder fremadrettet

Der fremlægges forslag om, at der fastlægges overordnede overskrifter/kategorier for fokusområderne, der fremadrettede foreslås flerårige. Med henblik på at sikre en gennemgående og mere uddybende proces omkring fokusområderne, fremlægges der således forslag om, at disse gøres flerårige og fremadrettet følger valgperioderne. Formen på arbejdet med fokusområderne er i den nuværende konstruktion opbygget således, at der årligt nedsættes arbejdsgrupper, der arbejder med fokusområderne intensivt over en kortere periode. Det er sekretariatets vurdering, at det vil forstærke den indholdsmæssige del af fokusområderne og øge ejerskabet for samme, hvis disse gøres flerårige og forankres som søjler i udviklingsstrategien.

Der vil løbende, med udgangspunkt i den faglige sparring i udviklingsstrategigruppen, og efterfølgende godkendelse i Den Administrative Styregruppe, kunne nedsættes arbejdsgrupper/igangsættes eller afsluttes initiativer under de enkelte emner. Der vil i de årlige udviklingsstrategier blive afrapporteret på, hvad der det forgangne år er foregået under de enkelte overskrifter.

Der er udarbejdet følgende bruttoliste over potentielle overordnede forslag til fokusområder med potentiale til at køre over en længere periode:

- Udmeldte fokusområder under den nationale koordinationsstrategi herunder fokus på målgruppen med svære spiseforstyrrelser og selvskadende adfærd.
- Fokusområder i forlængelse af de nye sundhedsaftaler herunder evt. med fokus på rapporten fra regeringens psykiatriudvalg og regeringens kommende handleplan for området.
- Fokusområde i forlængelse af de generelle tendenser/observationer, som Socialtilsynet måtte identificere.

Alternative fokusområder af interesse, der ikke umiddelbart har potentiale til at være af flerårig karakter:

- Fokusområde rettet mod velfærdsteknologi
- Fokusområde rettet mod ungeområdet/ungeenheder
- Fokus på Førtidspensionsreformen og konsekvenser heraf
- Fokusområde rettet mod Dobbelt- og trippeldiagnoser

Synkronisering af behandling af det årligt udmeldte ministeremne

I forbindelse med arbejdet med det årligt udpegede ministeremne, har rammeaftalen for det nordjyske område arbejdet med ministeremnet i kalenderåret, hvor udmelding fra Socialministeren modtages. I de andre rammeaftalesekretariater har man anvendt den samme periode til at forbedre hvorledes arbejdet med ministeremnet skal tilgås, hvilket har betydet, at afrapporteringerne fra det nordjyske område har foreligget, når de andre sekretariater påbegynder arbejdet med ministeremnet.

Med henblik på at sikre videndeling og kongruens mellem arbejdet med ministeremnet i et nationalt perspektiv, fremlægges forslag om at synkronisere processen med de andre rammeaftalesekretariater fra det kommende kalenderår.

Såfremt der er opbakning i Den Administrative Styregruppe til ovenstående forslag om synkronisering, vil dette betyde, at det nordjyske område i 2014 står uden ministeremne.

Indstilling

Det indstilles, at Den Administrative Styregruppe

- godkender revideret årshjul; herunder proces og skema for indhentning af kommunale/regionale indmeldinger med frist til den 18. december 2013
- drøfter valg af fokusområder for Udviklingsstrategien 2015 og godkender at processen for arbejdet med fokusområder følger valgperioden med årlige afrapporteringer i de efterfølgende udviklingsstrategier
- drøfter at arbejdet med ministeremnet synkroniseres med de andre landsdele

Bilag

- Årshjul for udarbejdelsen af rammeaftalen på det sociale område i Nordjylland
- Skema til indhentning af kommunale/regionale indmeldinger

Referat

Den Administrative Styregruppe godkendte den foreslåede revision af årshjulet for rammeaftalen, og herunder det reviderede indberetningsskema. Det blev endvidere godkendt at lade den kommunale/regionale administrative indberetningsperiode til udviklingsstrategien strække sig fra den 18. november til den 18. december 2013. Der vil dog alene være tale om en administrativ indmeldelsesproces med forbehold for bemærkninger som følge af kommunernes evt. efterfølgende politiske behandlinger af disse. Indberetningerne skal fremlægges for Den Administrative Styregruppe med henblik på drøftelse på næste mødet den 8. januar 2014.

Det blev drøftet at forlænge arbejdsperioden for udviklingsstrategiens fokusområder, således at disse kan arbejdes med ud over den nuværende ét-årige periode. Dette vil give bedre mulighed for mere kontinuerlige og udtømmende forløb, men fortsat med årlige afrapporteringer i forbindelse med udviklingsstrategien. Thisted Kommune fremførte i denne forbindelse muligheden for at også have socialområdet sammenhæng med beskæftigelsesområdet som et fokusområde, da den varslede kommende reform af beskæftigelsesområdet vil kunne blive omdrejningspunkt for mange ændringer i kommunerne.

Den endelige form på og det præcise indhold af fokusområderne fastlægges på næstekommende møde i DAS den 8. januar 2014.

Det blev endvidere godkendt, at synkronisere ministeremnet med de andre regioner, således at der er bedre sparringsmuligheder på tværs af rammeaftalesekretariaterne.

Thisted Kommune fremførte at 2014 kunne være en optimal periode for politisk italesættelse af udfordringerne på det specialiserede socialområde og specialundervisningsområdet. Dette kunne

med fordel gøres via et politisk dialogmøde – evt. inden for et eller flere af de kommende fokusområder.

12. Udsættelse af administrativ workshop om voksendredningsmetoden (VUM)

Det blev sidste år aftalt, at der i starten af 2013 skulle afholdes et temamøde om voksendredningsmetoden (VUM). Der blev på den baggrund indskrevet følgende afsnit i styringsaftalen for 2014:

”12.1 Voksendredningsmetoden

(...) Styringsaftalegruppen vil i perioden 2013 arbejde videre med metoden med henblik på at opfylde KL og regeringens aftale om et fælles begrebsapparat. Der er blandt andet planlagt et temamøde med 3 workshops for alle relevante medarbejdere og ledere i kommunerne og region. De tre workshops vil have fokus på VUM og ledelse, VUM og sagsbehandling og endelig VUM og økonomi.”

De indledende skridt til planlægningen af temadagen blev taget ved årsskiftet med henblik på afholdelse i det tidlige forår 2013. Planlægningen blev imidlertid afbrudt inden temamødets afholdelse pga. organisatoriske omlægninger i sekretariatet på daværende tidspunkt.

Styringsaftalegruppen har i efteråret drøftet en genoptagelse af temadagens planlægning. Det er imidlertid vurderingen i styringsaftalegruppen, at det vil være uhensigtsmæssigt at afholde en VUM-temadag indenfor det resterende kalenderår. Timingen vurderes at være uheldig, idet hovedparten af kommunerne på nuværende tidspunkt netop har truffet beslutning om indkøb af IT-redskab til understøttelse af sagsbehandlingen, og at mange derfor befinder sig i en fase, hvor den primære interesse samler sig om implementeringen/indkøringen af IT-siden. Det vil derfor foretrækkes, at man kan vente med at afholde temadagen indtil flere kommuner har indhentet egne erfaringer med selve VUM-sagsbehandlingen.

Sekretariatet har efterfølgende fået enslydende meldinger fra to andre arbejdsgrupper (hvh. udviklingsstrategigruppen og netværksgruppen vedr. etiske spilleregler) om, at der ikke på nuværende tidspunkt efterspørges en VUM-temadag, men at det forventes at kunne blive relevant igen på et senere tidspunkt, når flere kommuner har indhentet erfaring med den konkrete sagsbehandling.

Indstilling

Det indstilles, at Den Administrative Styregruppe

- godkender, at der ikke afholdes en administrativ workshop om voksendredningsmetoden i 2013, og at temadagens afholdelse udsættes til et tidspunkt, hvor der vurderes at være basis for bred erfaringsudveksling om metoden blandt kommunerne

Referat

Den Administrative Styregruppe udtrykte ønske om, at workshoppen afholdes i løbet af foråret 2014, gerne i april eller maj. Workshoppen kan med fordel bidrage til at skabe overblik over, hvor langt kommunerne hver især er kommet på området. Alice Aagaard Hagemann tilkendegav, at Aalborg Kommune gerne bidrager til workshoppen, da man har høstet en del erfaringerne på området, som med fordel vil kunne deles.

13. Orientering vedr. bemanning af de faste arbejdsgrupper under rammeaftalen

Der er – som del af kommunernes og Regionens samarbejde under rammeaftalen - nedsat to faste arbejdsgrupper med ansvar for at understøtte udarbejdelsen og opfølgningen på hhv. udviklingsstrategien og styringsaftalen. Det drejer sig om hhv. udviklingsstrategigruppen og styringsaftalegruppen.

Fra kommunal side har der over tid været en naturlig afgang fra grupperne, uden at der er sket en løbende indmelding af nye medlemmer. Kommunerne har – i regi af socialdirektørkredsen – derfor besluttet, at supplere sin repræsentation i grupperne.

Der er siden sidste møde i DAS på den baggrund sket supplerende nyudpegninger til grupperne, således at alle grupper pt. er sammensat på en måde, der sikrer en bred geografisk dækning.

Til inspiration kan det overvejes at der som led i sikring af videndeling, udpeges kontaktpersoner for hver af klyngekommune.

Medlemmerne af arbejdsgrupperne er:

Udviklingsstrategigruppen

Ann K. Liljenberg (Aalborg Kommune, ÆHF), Anna Houlberg (Aalborg Kommune, FB), Britta Bruun Schmidt (Vesthimmerlands Kommune), Lone B. Møller (Sekretariat for rammeaftaler), Maja Torp (Rebild Kommune), Mette Brandt Pedersen (Frederikshavn Kommune), Lene B. Hooge (Region Nordjylland), Lene Fuglesang (Jammerbugt Kommune), Lisbeth Gadegaard Plöger (Thisted Kommune), Solgerd Torp (næstformand - Aalborg Kommune, ÆHF), Thomas Gajhede Haugaard (formand - Sekretariat for rammeaftaler).

Styringsaftalegruppen:

Birgit Birkeholm (Aalborg Kommune, FB), Birthe Vindbæk Andersen (Frederikshavn Kommune), Anne Louise Dall (midlertidig) (Aalborg Kommune, ÆHF), Henrik Hugo Pedersen (næstformand - Thisted Kommune), Lars Rold Andersen (Mariagerfjord Kommune), Lone B. Møller (formand - Sekretariat for rammeaftaler), Martin Bjørn Jensen (Region Nordjylland), Morten Vester Græsberg (Hjørring Kommune), Sidse K. Kristensen (Aalborg Kommune, ÆHF), Thomas Gajhede Haugaard (Sekretariat for rammeaftaler)

Indstilling

Det indstilles, at Den Administrative Styregruppe

- tager orienteringen til efterretning

Referat

Orienteringen taget til efterretning.

Formanden understregede, at klyngeprincippet alene tjener til at sikre en kommunal minimumsrepræsentation i grupperne.

14. Nedsættelse af en permanent arbejdsgruppe vedr. specialundervisningsområdet

Der er som del af rammeaftalesamarbejdet i dag nedsat to permanente arbejdsgrupper under Den Administrative Styregruppe – hhv. udviklingsstrategigruppen og styringsaftalegruppen. Disse ar-

bejdsgrupper har gennem en årrække haft til opgave at understøtte processen med udarbejdelsen og opfølgningen på hhv. udviklingsstrategien og styringsaftalen.

Begge arbejdsgrupper blev ved deres nedsættelse sammensat med fokus på at sikre repræsentation af stærke faglige kompetencer på socialområdet. S sammensætningen af arbejdsgrupperne blev ikke ændret, da det i oktober sidste år blev besluttet, at rammeaftalen for det sociale område fremover skulle integreres med rammeaftalen for specialundervisning.

I praksis har det efterfølgende vist sig, at integrationen af specialundervisningsområdet har skabt et behov for en yderligere arbejdsgruppe under rammeaftalen med specifikke kompetencer på dette område. Arbejdsgruppen – i form af et fagligt forum vedr. specialundervisning – vil skulle understøtte med faglig sparring for sekretariatet og kvalifikation af beslutningsgrundlaget i DAS i forhold til aftaler indenfor rammeaftalens specialundervisningsdel.

Der eksisterer i forvejen et rent kommunalt kontaktforum for specialundervisning, der varetager en del af disse funktioner i forhold til Socialdirektørkredsen, men som herudover også fungerer som et bredere erfa-samarbejde i forhold til øvrige aktuelle kommunale skole-/specialundervisningsproblematikker. Dette kommunale forum mødes 5-6 gange årligt, og sekretariatsbetjenes af Sekretariat for Rammeaftaler.

Det kommunale kontaktforum er sammensat med følgende repræsentanter:

Bente Brink Nielsen (Frederikshavn Kommune)
Erik Thimm Bertelsen (Thisted Kommune)
Henning Josefsen (Jammerbugt Kommune)
Jens Ottesen (Mariagerfjord Kommune)
Kirsten Ahlgren (Brønderslev Kommune)
Lone Hestvang (Vesthimmerlands Kommune)
Peder Hanghøj (Morsø Kommune)
Steffen B. Larsen (Hjørring Kommune)
Sven Thomsen (Aalborg Kommune)
Ulrik Andersen (Rebild Kommune)

Med henblik på at undgå at oprette et nyt forum med delvist parallelt indhold med det eksisterende kommunale forum, foreslås det, at Regionen fremover indgår som fast og ligestillet mødepart i et nærmere aftalt årligt antal møder i det hidtidige kommunale kontaktforum. Dagsordenen vil på disse møder have fokus dels på forberedelse og implementering af rammeaftalens specialundervisningsdel, dels på den løbende faglige dialog om rammeaftaletilbuddene på specialundervisningsområdet.

Det kunne eksempelvis være i form af tre årlige møder, fordelt med ét møde i efterårshalvåret (til drøftelse af forventninger/ønsker til næste rammeaftale), samt to møder i foråret med fokus på drøftelse af sekretariatets konkrete udkast til hhv. udviklingsstrategi og styringsaftale.

En aftale om tre årlige møder med denne placering ville i givet fald indebære, at cirka hvert andet af de nuværende aftalte møder i det kommunale kontaktforum for specialundervisning ville blive ændret til at være møder i et fælles kontaktforum for specialundervisning under DAS.

Forslaget er drøftet i det kommunale kontaktforum for specialundervisning, hvor der var opbakning til modellen.

Indstilling

Det indstilles, at Den Administrative Styregruppe

- godkender, at der som del af rammeaftalesamarbejdet etableres et fagligt kontaktforum vedr. specialundervisning.
- godkender, at det nye kontaktforum bemannes med medlemmerne af det eksisterende kommunale kontaktforum for specialundervisning og en fast repræsentant fra Region Nordjylland samt med mulighed for, at forstandere af rammeaftaletilbud på området også kan deltage, såfremt det er relevant i forhold til dagsordenen.

Referat

Indstillingen godkendt.

15. Sammensætning af koordineringsgruppen for børn og unge med erhvervet eller medfødt hjerneskade

Den Administrative Styregruppe godkendte på mødet den 17. januar 2013 kommissorierne for de to tværsektorielle koordineringsgrupper på hjerneskadeområdet for hhv. børn/unge og voksne. Efterfølgende blev der på DAS-mødet den 3. juni orienteret om at koordineringsgruppen på voksenområdet var fastlagt, men at rekrutteringen til gruppen på børneområdet manglede kommunal repræsentation. Det blev besluttet, at sammensætningen skulle lægge sig op af klyngemodellen, i hvilken forbindelse Thisted/Morsø blev anmodet om at melde en repræsentant ind. Det blev endvidere vedtaget at gruppen internt skulle afklare den kommunale formandsrolle.

Det fremgår af kommissorierne, at grupperne skal sammensættes med 7 personer fra kommunal side, 6 personer fra regional side samt 1 repræsentant fra De Praktiserende Lægers Organisation (PLO). Det fremgår desuden af kommissorierne, at der skal være delt formandskab, hvor både Regionen og kommunerne skal stille med en formand og sekretær.

I forhold til den kommunale repræsentation er det endvidere aftalt at tilstræbe en nogenlunde ligelig repræsentation i grupperne mellem social- og sundhedsområdet.

Status for den kommunale repræsentation

Kommunerne har i forlængelse af DAS-mødet den 3. juni 2013 meldt følgende repræsentanter ind til koordineringsgruppen:

- Birthe Lundsgaard (Formand), afdelingschef, PPR, Aalborg Kommune
- Kari Rune Jakobsen, Leder PPR, Hjørring Kommune
- Pia Laursen, Afdelingsleder PPR, Morsø Kommune
- Flemming Klougart, Funktionsleder, Pædagogisk Psykologisk Afdeling, Frederikshavn kommune
- Lone Hestvang, Afdelingschef, Vesthimmerlands Kommune
- Lars Lykke Knudsen, Leder, Specialgruppen for Børn og Unge, Aalborg kommune
- Anni Mackenhauer, tale/hørekonsulent, PPR, Aalborg Kommune
- Annette Krusborg, leder af Hjerneskadecentret (nuværende Taleinstituttet i Region Nordjylland og fremadrettet i Aalborg Kommune)
- Thomas Gajhede Haugaard, Sekretariat for Rammeaftaler/sekretariatsfunktion

Indstilling

Det indstilles, at Den Administrative Styregruppe

- tager koordineringsgruppens endelige sammensætning til orientering

Referat

Orienteringen taget til efterretning.

16. Forstærket samarbejde – statusorientering

DAS godkendte på sit sidste møde, den 13. august 2013, den nedsatte arbejdsgruppes forslag til et forstærket samarbejde for de mest specialiserede tilbud i rammeaftalen.

Forslaget er efterfølgende blevet behandlet politisk i KKR den 11. oktober 2013, hvor KKR godkendte det samlede forslag, herunder kriterierne for, hvilke typer af tilbud, der ønskes omfattet af samarbejdet.

Siden sidste DAS-møde er udpegningen af medlemmerne af det ekspertpanel, der skal bistå ved udpegningen af tilbuddene, endvidere faldet på plads.

Ekspertpanelet består af: Anna Houlberg (Aalborg Kommune, FB), Anne Louise Dall (Aalborg Kommune, ÆH), Henrik Hugo Pedersen (Thisted Kommune), Lone Hestvang (Vesthimmerlands Kommune), Martin Bjørn Jensen (Region Nordjylland) og Tina Mørk (Hjørring Kommune). Sekretariatet fungerer som tovholder for panelet.

Panelet har afholdt et enkelt møde om tilrettelæggelsen af den videre proces med indkaldelse af indstillinger og vurdering af, hvilke konkrete tilbud, der skal omfattes af det forstærkede samarbejde.

Sekretariatet har - på baggrund af drøftelserne i panelet - udsendt mail til alle DAS-medlemmer med indkaldelse af indstillinger af de tilbud, som kommunerne og Regionen som driftsherrer ønsker omfattet af det forstærkede samarbejde. Indkaldelsen er udsendt den 22. oktober med en svarfrist til den 18. november 2013.

Det nedsatte ekspertpanel vil efter fristens udløb vurdere de indkomne ansøgninger med henblik på at afgive en samlet indstilling til næste møde i Den Administrative Styregruppe den 8. januar 2014.

Indstilling

Det indstilles, at Den Administrative Styregruppe

- tager orienteringen til efterretning

Referat

Formanden orienterede om, at Aalborg Kommune gerne ville foretage en ændring i sin repræsentation i ekspertpanelet, idet ÆH-forvaltningen gerne ville deltage med sine to fagcenterchefer for hhv. erhvervet hjerneskade og autisme/ADHD.

Den Administrative Styregruppe godkendte ændringen.

Anne Louise Dall udtræder på denne baggrund af panelet, og erstattes i stedet af Jens Martin Sletting Hansen og Jonna Kastbjerg.

17. De faglige netværksgrupper under rammeaftalen.

I regi af rammeaftalesamarbejdet og på tværs af de nordjyske kommuner og regionen, er der nedsat en række netværksgrupper inden for forskellige målgrupper/fagområder. Netværksgrupperne er selvstændigt kørende og bredt sammensat fra region og kommuner med mødefrekvenser divergerende fra ca. 2 til 6-7 årlige møder. På baggrund af drøftelser på netværksmøderne, har der årligt skullet udarbejdes en afrapportering fra hver netværksgruppe, med henblik på at indgå i processen for udarbejdelse af udviklingsstrategien.

Sekretariatet har historisk set været med til opstartsfasen af netværksgrupperne, hvorefter disse har været selvkørende. Sekretariatet har således ikke haft en aktiv rolle ift. de forskellige netværksgrupper, idet netværksgrupperne har med tiden taget karakter af erfa-grupper, der kun som en mindre del af deres virke, drøfter deciderede problemstillinger vedr. rammeaftalen.

På denne baggrund anbefaler Forretningsudvalget for Socialdirektørkredsen, at netværksgrupperne frigøres fra forpligtigelser i rammeaftaleregii, og selvstændigt vurderer deres fremadrettede form og formål. Sekretariat for rammeaftaler vil forsat være åben for dialog og sparring med netværksgrupperne i det omfang begge parter måtte ønske det.

I forhold til den fremadrettede afdækning af forskellige opgaver indenfor rammeaftalens område, vil der i stedet blive udpeget ad hoc arbejdsgrupper til formålet.

Indstilling

Forretningsudvalget for Socialdirektørkredsen indstiller, at Den Administrative Styregruppe

- frigør netværksgrupperne for deres forpligtigelser i forhold til arbejdet med rammeaftalen

Referat

Indstillingen godkendt.

18. Orientering om ny bekendtgørelse om rammeaftaler

Den ny bekendtgørelse om rammeaftaler mv. blev vedtaget den 20. august 2013, og af bekendtgørelsens § 10 stk. 3 fremgår det, at kommuner og region i forbindelse med indgåelse af styringsaftalen skal drøfte hhv. aktiviteter i og drift af børnehuset i regionen samt finansieringen for det kommende år af socialtilsynet. Bekendtgørelsen trådte i kraft den 1. september 2013.

KL har efterfølgende oplyst, at hensigten er, at der i forbindelse med indgåelsen af styringsaftalen også i KKR er en drøftelse af de to punkter. Der er således ikke tale om et formelt krav om at de to punkter skal være indeholdt i selve styringsaftalen, og indholdet af denne er uændret hvilket fremgår af bekendtgørelsens § 11. Bestemmelsen udlægger dermed ikke en ny opgave i forhold til selve udformningen af rammeaftalen, hvorfor der alene er tale om at der skal finde en drøftelse sted i processen med vedtagelsen af styringsaftalen.

I forbindelse med styringsaftalen for 2014 har det følgelig ikke været muligt at nå denne drøftelse, idet der er tale om et overgangsår. Forberedelserne til børnehusene og socialtilsynene har ved vedtagelsen af bekendtgørelsen ikke været på et stadie, der har kunnet forudsætte en mere detaljeret drøftelse af finansiering m.v. Drøftelsen sker derfor i 2013 i regi af KKR, når lovgivningen er på plads og de nødvendige aftaler indgået i kommunalt regi.

Tilsyns- og børnehuskommunerne har hovedansvaret for at drøftelsen finder sted, men rammeaftale- og KKR sekretariatene stiller sig til rådighed i forbindelse med samarbejde om forberedelserne hertil.

Indstilling

Det indstilles, at Den Administrative Styregruppe

- tager orienteringen til efterretning

Bilag

- Bekendtgørelse om rammeaftaler (BEK nr. 1021 af 20/08/2013)

Referat

Orienteringen taget til efterretning.

19. Flytning af DAS-døgnseminar 2014

Det sidste DAS blev afholdt som et døgnseminar den 12-13. august 2013. Der var, særligt på andendagen, et forholdsvis begrænset fremmøde til seminaret. Sekretariatet blev, som afslutning på seminaret, derfor bedt om at forsøge at flytte datoen for næste års DAS-døgnseminar til et tidspunkt før sommerferien med henblik på at mindske risikoen for sammenfald med lokale budgetseminarer mv.

Sekretariatet foreslår på den baggrund følgende ændringer i DAS-mødekalenderen for 2014:

- Det oprindeligt planlagte DAS-møde til fredag den 23. maj 2014 udgår og erstattes i stedet af et **DAS-døgnseminar tirsdag den 3. juni til onsdag den 4. juni 2014.**
- Det oprindeligt planlagte DAS-seminar i dagene 11-12. august 2014 udgår og erstattes i stedet af et **ordinært DAS-møde tirsdag den 12. august 2014.**

Det bemærkes, at en flytning af DAS-mødet den 23. maj vil have den yderligere fordel, at der undgås sammenfald med KL's sociale temamøde, der i 2014 vil blive afholdt i dagene 22-23. maj 2014.

Indstilling

Det indstilles, at Den Administrative Styregruppe

- godkender, at det planlagte DAS-døgnseminar den 11.-12. august 2014 flyttes til den 3.-4. juni 2014

Referat

Formanden orienterede om, at man var blevet opmærksom på, at den foreslåede dato for døgnseminaret desværre var sammenfaldende med et møde i DAS Sundhed. Formanden foreslog på den baggrund, at døgnseminaret i stedet blev afholdt torsdag den 12. juni – fredag den 13. juni 2014, hvilket blev godkendt. Sekretariatet udsender på denne baggrund kalenderreservationer.

20. Evt.

Strandgården:

Ole Bjerre Jakobsen redegjorde kort om status for belægningen på Strandgården. Regionen har en særlig opmærksomhed på tilbuddet, da det gennem noget tid har haft vanskeligheder i form af

en meget lav belægning. Regionen har imidlertid konstateret, at der igen ses en stigning, og at den aktuelle belægning ligger på ca. 70 pct., hvilket fortsat er for lavt, men dog betydeligt mindre kritisk end tidligere. Underskuddet på Strandgaarden vurderes at kunne dækkes af Regionens konsolideringspulje, og vil således ikke få takstmæssige konsekvenser. Regionen forventer at indmelde Strandgaarden som ét af de tilbud, der ønskes omfattet af rammeaftalens forstærkede samarbejde med henblik på at få indledt en intensiveret dialog om, hvordan tilbuddets bæredygtighed bedst sikres på den lange bane.

Dialogmøder vedr. Region Nordjyllands Strategi 2018

Ole Bjerre Jakobsen orienterede endvidere om, at Regionen var i færd med at udarbejde sin strategi for den næste valgperiode. Regionen ønsker at tilrettelægge sin virksomhed, så den understøtter den enkelte kommunes strategier og bedst muligt adresserer de lokale behov og ønsker. Regionen ville derfor gerne komme på besøg i de enkelte kommuner for at drøfte mulighederne, og erfare mere om den enkelte kommunes behov på det specialiserede socialområde. Alle kommuner vil derfor inden længe modtage brev med anmodning om et partnerskabsmøde, hvor Regionen vil være repræsenteret ved direktør Dorte Stigaard samt Ole Bjerre Jakobsen. Kommunerne tog positivt imod invitationen til en dialogmøderunde.

Selvejende institutioner med kommunal/regional driftsoverenskomst:

Formanden orienterede om, at man via KL havde erfaret, at der var opstået uenighed med Socialministeriet om, hvorvidt selvejende institutioner med kommunal/regional driftsoverenskomst kan være omfattet af rammeaftalerne. Der synes at være en væsentlig risiko for, at Socialministeriet vil tilkendegive, at selvejende institutioner med driftsoverenskomst ikke kan være omfattet af rammeaftalerne. Det vil i givet fald stride mod den hidtidige praksis i Nordjylland, og bl.a. kunne give problemer i forhold til ejerskabskonstruktionen på Behandlingscentret Østerskoven, der er en selvejende institution, forankret i spastikerforeningen, med driftsoverenskomst med Regionen. Forretningsudvalget for socialdirektørkredsen har på den baggrund besluttet, at man vil rette henvendelse til KL og understrege vigtigheden af, at Socialministeriet er fuldt ud opmærksomt på de vanskeligheder, en ændret fortolkningspraksis vil indebære. Forretningsudvalgets henvendelse vil efterfølgende blive sendt rundt til orientering i DAS-direktørkredsen.

Politisk aftale om en kvalificeret indsats for grupper med særlige behov:

Formanden gjorde afslutningsvist opmærksom på, at alle partierne i Folketinget to dage tidligere havde indgået aftalen "Aftale om en kvalificeret indsats for grupper med særlige behov". Aftalen vedrører den kommende nationale koordinationsstruktur på det specialiserede område, og er en udmøntning på partiernes rammeaftale fra juni om justering af kommunalreformen. Det fremgår bl.a. af aftaleteksten, at:

- Lovforslaget fremsættes februar 2014, med forventet ikrafttræden den 1. juli 2014.
- Socialstyrelsens første centrale udmelding af en målgruppe, hvor der er behov for øget koordination på tværs af kommuner og region, foretages den 1. november 2014 og vil komme til at omfatte mennesker med kompleks erhvervet hjerneskade og specialundervisningsområdet.
- Fremover vil beliggenhedskommunerne kun få mulighed for at overtage regionernes sociale tilbud én gang i hver valgperiode. Den første fredningsperiode bliver på 1½ år regnet fra lovens ikrafttræden den 1. juli 2014. Samme ordning vil desuden gælde i forhold til de mest specialiserede lands- og landsdelsdækkende specialundervisningstilbud.

Den fulde aftaletekst udsendes til orientering sammen med referatet.

21. Næste møde onsdag den 8. januar 2014 kl. 12.00-15.00

Mødet afholdes i Regionshuset.